Atitit 甩锅法 为了团队成长千万要记得尽可能少甩锅

目录

[1. 甩锅禁忌 1](#_Toc17436)

[1.1. 最好是不要甩锅，老板都喜欢报喜不报忧，遇到困难尽可能轻描淡写 胸有成竹 1](#_Toc23232)

[1.2. 不要帅锅内部团队 1](#_Toc6833)

[1.3. 不要甩锅合作伙伴 1](#_Toc13556)

[2. -----可以甩锅的指南 2](#_Toc26326)

[3. 甩锅外部团队 2](#_Toc25184)

[4. 甩锅已经辞职同事 2](#_Toc17060)

[5. 甩锅外部因素 2](#_Toc21983)

[5.1. 甩锅疫情引起沟通不畅，一些问题可能需要多化时间沟通 2](#_Toc14860)

[6. 把锅甩给另一个小集体 不要指向个人 2](#_Toc17946)

[6.1. 甩给老板 2](#_Toc420)

[6.2. 部门甩锅法（少用 3](#_Toc21397)

[6.3. 甩给产品需求 3](#_Toc9473)

[6.4. 对运维 3](#_Toc7217)

[6.5. 对测试 3](#_Toc28853)

[7. 自甩（说明自己太忙任务安排太紧人手不足 4](#_Toc4001)

# 禁忌

## 最好是不要说一些敏感问题，老板都喜欢报喜不报忧，遇到困难尽可能轻描淡写 胸有成竹

确实收到老板责难，要甩锅按照以下法则解释

## 不要推给内部团队

会造成无谓内耗 让老大难堪

## 不要推给合作伙伴

这样均会造成对方互相甩锅，老板难以决断谁对谁错，各打五十大板，都没好果子吃

# -----可以解释的指南

# 外部团队因素素

第三方接口不合理

硬件合作团队要沟通

# 已经辞职同事设计不合理

# 外部因素

## 疫情引起沟通不畅，一些问题可能需要多化时间沟通

# 老板的问题

低估了难度

时间排的太紧 （这个基本会得到大家都认同，当老板在场的时候不要用

# 把锅甩给另一个小集体 不要指向个人

你公司的另一个部门，对方比较好接受一些，对方部门不会有一个人，为了你这口大黑锅吃不好、睡不香。

## 部门沟通问题（少用，可能造成部门不睦

## 甩给产品需求

对产品：功能太复杂了，得砍

需求改来改去/功能不合理/

时间排的太紧

这个需求太奇怪了吧，要看看怎么实现吧？

需求太多了，根本没有时间做技术的升级

讨论方案的时候我就讲过这个不太合理了。

## 对运维

运维：会不会是阿里云的问题

## 对测试

你们报过来的bug太多了，有些小的bug就可以降低一点优先级过来吧

影响主流程吗？能稳定复现吗？

# 自甩（说明自己太忙任务安排太紧人手不足

太忙了，这个安排在明天后天

实在是太忙了忽略了这个